

广东省乡村振兴战略专项资金  
(农业科技能力提升) 项目  
(2020-2022)

绩效自评报告

部门名称: 广东省农业科学院

填 报 人: 周彩虹

联系电话: 020-87596231

填报日期: 2022 年 5 月

# 目 录

<b>一、基本情况</b> .....	<b>- 1 -</b>
(一) 项目基本情况.....	- 1 -
(二) 项目决策情况.....	- 3 -
(三) 项目绩效目标.....	- 5 -
<b>二、绩效自评工作组织情况</b> .....	<b>- 6 -</b>
<b>三、绩效自评结论</b> .....	<b>- 7 -</b>
(一) 自评分数.....	- 7 -
(二) 专项资金使用.....	- 8 -
<b>四、绩效指标分析</b> .....	<b>- 10 -</b>
(一) 决策分析.....	- 10 -
(二) 管理分析.....	- 14 -
(三) 产出分析.....	- 17 -
(四) 效益分析.....	- 19 -
<b>五、主要绩效</b> .....	<b>- 21 -</b>
(一) 集中攻克，创建产业科技攻关新模式.....	- 21 -
(二) 省市县协同，有效提升地方农业科技能力.....	- 22 -
(三) 创新集成，提出全链解决产业问题的技术方案.....	- 22 -
(四) 示范推广，科技引领产业高质量发展.....	- 24 -
(五) 数字赋能，助力打造区域农产品品牌.....	- 25 -
<b>六、存在问题</b> .....	<b>- 26 -</b>

(一) 项目绩效目标设置的科学性和合理性有待提高 .....	- 26 -
(二) 受新冠疫情影响, 课题部分任务实施受限.....	- 27 -
(三) 农机科技成果推广转化应用存在一定阻力.....	- 27 -
<b>七、下一步工作计划.....</b>	<b>- 28 -</b>
(一) 继续高质量完成本专项年度绩效目标 .....	- 28 -
(二) 进一步拓展优势产业技术攻关与推广示范.....	- 28 -
(三) 加强产业技术攻关模式总结凝练和推广宣传.....	- 28 -

## 一、基本情况

### (一) 项目基本情况

#### 1.项目背景

荔枝、茶业和菠萝产业是广东省农业特色产业，在我省实施乡村振兴和共同富裕战略中发挥重要作用。荔枝产业是最具岭南特色的广东省农业标志性产业，面积、产量和产值列全国第一。目前，全省荔枝种植面积 410 万亩，年产量 131 万吨，年产值 100 亿元以上，从业人员超过 180 万人，成为有力助推我省乡村振兴战略的民生产业。茶业既是广东省的特色优势产业，也是我省脱贫攻坚、乡村振兴的支柱产业之一。“英德红茶”和“凤凰单丛”是我省最具区域优势与特色的茶叶品牌，其主产区分别在英德和潮州。广东省茶叶 117 万亩，产量 12.8 万吨，茶企高达 25 万家，占全国 20%，位居第一。同时，广东还是我国菠萝生产第一大省，仅湛江市就有菠萝种植 48 万亩，产量达 109 万吨，约占全国的一半，年产值近 25 亿元。可见，这三大农业特色产业是我省农业发展和农民增收的重要来源，在我省实施乡村振兴战略中发挥着重要作用。

然而，荔枝、茶业和菠萝产业均面临不同类型的品质问题和产业发展瓶颈，亟需提升农业科技能力以实现产业高质量发展。在荔枝产业方面，广东优质荔枝大小年结果现象非

常普遍，年度产量波动超过 200%。剧烈的产量波动，超过市场自我调节的能力，导致鲜果销售价格的剧烈变化，是影响荔枝产业稳定发展的关键问题。在茶叶产业方面，一是产业无序竞争，导致英德英红九号茶叶缺乏规模化和品质稳定的单品，在全国业内影响力不够大、市场占有率不高；二是潮州单丛精品茶主要来源于古茶树资源，但近年受茶材小蠹、茶天牛等病虫害的严重危害，威胁到古茶树资源的安全及资源多样性，同时潮州单丛大众茶香型特征判断标准缺失，消费者无法判断，影响产业发展。在菠萝产业方面，其面临的瓶颈问题表现为品种结构极为单一，“巴厘”品种占了湛江菠萝种植面积的 95%，且“黑心病”、“水菠萝”发生频繁、品质差，造成货架期短。优良品种和高品质栽培技术推广不力，严重制约菠萝产业健康可持续发展。

与此同时，目前我省的大部分市县农科机构农业科研人才队伍不强、科研能力弱、科技支撑地方产业能力差等问题比较严峻，科技能力和水平无法满足区域产业发展需求。因此，为实现我省上述三大农业特色产业的高质量发展，持续助力乡村产业振兴，提高农民收入和获得感，实现共同富裕，需要针对阻碍产业提质增效的关键问题开展技术攻关，提高市县农业科技人员的科技能力，提升产业的经济效益和可持续发展水平。

## （二）项目决策情况

2019年，省委常委叶贞琴在指导省农科院“不忘初心、牢记使命”主题教育工作时，指示省农科院要更好地履行指导全省农业科研机构业务工作的职责，要围绕优势产业，在主产区联合有基础的市县农科机构，针对产业的关键技术问题、薄弱环节开展联合攻关和推广应用，通过解决产业的技术瓶颈加快产业发展，带动市县农业科研机构能力提；并要求先在几个优势产业和主产区试点，效果明显后再在全省全面铺开。根据省领导的指示精神，省农科院在发函调研以及与省财政厅、省农业农村厅联合进行实地调研的基础上，形成了“提升市县农业科技能力促进优势产业发展”的专项计划。

按照《广东省人民政府关于印发广东省省级财政专项资金管理办法（试行）的通知》（粤府〔2018〕120号）有关规定和省财政厅有关要求，广东省农业科学院于2020年向叶贞琴常委报送了《广东省农业科学院关于呈报2020年新增乡村振兴战略专项（农业科技能力提升）资金分配方案的请示》（粤农科〔2020〕5号），并获得叶贞琴常委的批复同意（贞琴〔2020〕第220号）。专项资金采用课题项目制方式进行资金分配，将广东省乡村振兴战略专项资金（农业科技能力提升）用于开展荔枝（3360万元）、茶叶（1800万元）、菠萝（840万元）三个产业攻关示范项目。项目课

题设置见表 1-1。

表 1-1 项目课题设置情况表

产业	课题名称	负责人	承担单位	经费分配
荔枝	课题 1: 荔枝中晚熟品种稳定成花关键技术攻关及技术集成示范	向旭	广东省农业科学院果树研究所	210 万元/年
	课题 2: 克服桂味糯米糍大小年结果关键技术研发与示范	陈厚彬	华南农业大学	200 万元/年
	课题 3: 克服早迟熟荔枝优质品种大小年关键技术研发与示范	欧良喜	广东省农业科学院果树研究所	190 万元/年
	课题 4: 荔枝产业农机农艺融合技术与装备研发	李君	华南农业大学	250 万元/年
	课题 5: 荔枝文旅采摘销售信息平台构建与示范	周灿芳	广东省农业科学院农业经济与信息研究所	150 万元/年
	课题 6: 提升市县农业科技能力促进优势产业发展创新模式研究	陆华忠	广东省农业科学院	120 万元/年
茶叶	课题 1: 英德红茶标准化栽培关键技术集成与示范	唐颢	广东省农业科学院茶叶研究所	100 万元/年
	课题 2: 英德红茶精准化加工与品质控制技术研究及示范	乔小燕	广东省农业科学院茶叶研究所	100 万元/年
	课题 3: 潮州古茶树病虫害绿色防控关键技术攻关及技术集成与示范	黎健龙	广东省农业科学院茶叶研究所	125 万元/年
	课题 4: 大众型单丛茶产品定向化加工技术与设备集成与示范	马成英	广东省农业科学院茶叶研究所	125 万元/年
	课题 5: 茶青与在制品精准化保鲜保质技术研究及示范	郭嘉明	华南农业大学	110 万元/年
菠萝	课题 1: 菠萝主栽品种无(或少)“黑心病”、“水菠萝”种植技术规范研发及优良品种筛选种植示范	刘传和	广东省农业科学院果树研究所	92.50 万元/年
	课题 2: 菠萝主栽品种无(或少)“黑心病”、“水菠	邓铭光	广东省农业科学院植物保护研究所	72.50 万元/年

	萝”绿色防控技术研发及示范			
	课题 3: 菠萝“黑心病”和“水菠萝”在线智能检测装备研发	徐赛	广东省农业科学院农产品公共监测中心 <sup>1</sup>	85.00 万元/年

备注：茶叶 40 万/年，菠萝 30 万/年由项目负责人在广东省农业科学院统筹使用。

### （三）项目绩效目标

#### 1.绩效总目标

系统解决荔枝生产“大小年”、茶叶生产品质精准化控制程度低、菠萝“黑心病”和“水菠萝”频发等制约产业发展的瓶颈问题，大幅提升市县农科机构科技实力和服务产业水平，总结、凝炼出一套可在全省复制、推广的经验和做法，助推我省乡村振兴。

**荔枝产业：**形成控制大小年关键技术并可在全省各主产区推广应用，实现各年比较稳定的荔枝产量；形成适用机械化作业的平坡地果园、山地果园的改造模式和改造标准；构建文旅采摘销售信息平台，让全国更多人品尝到广东优质新鲜荔枝，提升广东荔枝品牌价值。

**茶叶产业：**形成红茶品质控制技术和规模化生产技术、潮州单丛古茶树病虫害防控技术、单丛茶大众茶标准化生产技术，并将关键技术示范推广辐射至全省主要红茶、单丛茶生产企业，促进技术示范区域的茶产业经济效益提升及规模

<sup>1</sup> 根据《广东省机构编制委员会办公室关于调整广东省农业科学院所属事业单位机构编制事项的函》（粤机编办发〔2020〕416号），现更名为“广东农业科学院农业质量标准与监测技术研究所”

化发展。

**菠萝产业：**集成菠萝优质化生产技术并可在全省各主产区推广应用；通过检测手段大幅减少上市菠萝中黑心病和水菠萝的产生，改变湛江菠萝有黑心病和水菠萝的不良形象。

同时，总结、凝练一套针对促进优势产业发展的可在全省复制、推广的经验和做法，助推我省乡村振兴。

## **2.项目绩效指标**

集中攻克荔枝、茶叶、菠萝产业发展的难点或瓶颈问题 6-9 个，与当地企业联合建立示范基地 15-20 个，使产业新增经济效益超过 10 亿元；为区域农科机构培养科技骨干 100 名，大幅提升市县农科机构实力和服务水平；总结、凝练一套可在全省复制、推广的经验和做法，助推我省乡村振兴。3 个专项的具体绩效指标表见附录 1-3。

## **二、绩效自评工作组织情况**

**领导重视，组织有力。**为高质量完成《广东省财政厅关于做好 2022 年省级财政重点绩效评价工作的通知》（粤财绩函〔2022〕3 号）的各项工作要求，我院迅速建立重点绩效评价工作领导小组，由陆华忠院长担任组长，四位副院长担任副组长。领导小组下设办公室，由廖明副院长兼任办公室主任，副主任由财务与资产管理部陈少阳、科研管理部主任张振飞担任，成员包括财务与资产管理部、科研管理部副

主任及专职负责绩效评价工作的科长和各项目联系人。

**全面动员，科学部署。**领导小组制定和印发了《广东省农业科学院 2022 年专项资金项目绩效评价工作方案》，对绩效评价的内容、方法、步骤和时间节点以及结果运用作了全面部署。并专门召开重点绩效评价动员会议，所有院领导、有关部门和项目联系人及骨干成员均出席了会议，陆华忠院长亲自主持动员会并作了重点讲话，要求有关人员以高度认真、高度负责的态度做好本次评价工作，积极有效开展自评，总结项目经验特色亮点，实事求是查找问题；全力配合第三方机构和专家开展现场评价，提高专项资金使用效益。

**有条不紊，严格落实。**会后，有关责任人、经办人认真按照省财政通知（粤财绩函〔2022〕3号）、院绩效评价工作方案和《广东省乡村振兴专项资金（农业科技能力提升）专项实施细则（试行）》以及相关资金管理辦法的要求开展自评工作，高标准、严要求完成自评报告和指标评分表，并一一对应收集、整理佐证材料，确保绩效自评客观、真实反映项目执行情况和成效。

### **三、绩效自评结论**

#### **（一）自评分数**

综合分析 2020-2022 年广东省乡村振兴战略（农业科技

能力提升)专项的绩效目标、绩效监控和绩效结果,专项资金项目取得了较好的成效,绩效自评分数为98.30分,等级为“优”。其中,决策、管理、产出和效益的得分率分别为98.00%、95.00%、100.00%、99.00%。详见表3-1。

表3-1 自评情况汇总表

评价因素	分值	评价得分	得分率
决策	20	19.60	98.00%
管理	20	19.00	95.00%
产出	30	30.00	100.00%
效益	30	29.70	99.00%
<b>评价总得分</b>	<b>100</b>	<b>98.30</b>	<b>98.30%</b>

## (二) 专项资金使用

### 1. 专项资金支出情况

2020-2022年广东省乡村振兴战略(农业科技能力提升)专项资金为6000万元,截至2022年4月30日,实际完成的支出金额为4266.18万元。但考虑到2022年只是截止到4月30日,2022年经费应按4/12计算,资金总支出率为 $4266.18 / (6000 - 8/12 \times 2000) = 91.41\%$ 。其中,荔枝产业攻关示范项目资金支出率为 $2467.34 / (3360 - 8/12 \times 1120) = 94.41\%$ ,茶叶产业攻关示范项目资金支出率为 $1193.56 / (1800 - 8/12 \times 600) = 85.25\%$ ,菠萝产业技术提升项目资

金支出率为  $605.28/(840-8/12 \times 280)=92.64\%$ 。如表 3-2 所示。

表 3-2 专项资金支出情况

单位：万元

项目	2020 年			2021 年		
	预算	支出	支出率	预算	支出	支出率
荔枝	1120.00	945.67	84.44%	1120.00	1049.82	93.73%
茶叶	600.00	562.64	93.77%	600.00	529.6	88.27%
菠萝	280.00	264.88	94.60%	280.00	262.92	93.90%
小计	<b>2000.00</b>	<b>1773.19</b>	<b>88.66%</b>	<b>2000.00</b>	<b>1842.34</b>	<b>92.12%</b>
项目	2022 年			合计		
	预算	支出		预算	支出	支出率
荔枝	1120.00	471.86		3360.00	2467.34	94.41%
茶叶	600.00	101.32		1800.00	1193.56	85.25%
菠萝	280.00	77.48		840.00	605.28	92.64%
小计	<b>2000.00</b>	<b>650.66</b>		<b>6000.00</b>	<b>4266.18</b>	91.42%

## 2.绩效目标完成情况

2020-2022 年广东省乡村振兴战略（农业科技能力提升）专项，项目的实施在产出和效益方面已全部完成既定预期目标，其中集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题、技术示范辐射总面积、培训基层科技人员人次、示范基地良种良法覆盖率等 17 项指标超额完成预期目标（表 3-3）。

表 3-3 2020-2022 年农业科技能力提升  
专项资金绩效目标完成情况

一级指标	二级指标	三级指标	三年目标值	完成情况	完成程度
产出指标	数量指标	技术示范辐射总面积（万亩）	34.3	58	169.1%
		技术标准，规程、规范、评价体系等（项）	13	34	261.5%
		资助优势特色产业协同攻关示范项目（项）	9	31	344.4%
		发表论文数	39	57	146.2%
		培训基层科技人员人次	850	2479	291.6%
		派出客座研究人员数量	110	372	338.2%
	质量指标	示范基地良种良法覆盖率（%）	70	86.67	123.8%
		集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题（项）	14	21	150.0%
	时效指标	当年工作任务或计划完成率	70	93.33	133.3%
效益指标	社会效益指标	与当地企业联合建立示范基地(个)	43	68	158.1%
		开展产业（品牌/技术）推介活动县区	18	18	100.0%
		市县农科机构技术合作（服务）对象	56	82	146.4%
		助力农业企业培育特色优势农业品牌（项）	3	11	366.7%
		服务基层农业经济合作社、农业企业、农户等（家，户）	1000	5030	503.0%
		引领企业转型升级(家)	2	3	150.0%
	经济效益指标	新增产业经济效益（亿元）	18.5	19.03	102.9%
	可持续影响指标	通过特色产业带动主产区提升相关技术水平	实现	实现	实现
		形成可复制、可推广的经验、做法数量（套）	4	20	500.0%
服务对象满意度指标	合作机构和技术服务对象满意率（%）	80	98.33	122.9%	

## 四、绩效指标分析

### （一）决策分析

该项指标下设置项目立项、资金落实 2 个二级指标，指标分值 20 分，评价得分 19.6 分，得分率为 98.00%。

#### 1.项目立项。

该项指标下设置论证决策、目标设置、保障措施 4 个三级指标，分值共 12 分，评价得分 11.6 分，得分率为 96.70%。

### （1）论证决策。

本专项资金在叶贞琴常委的亲自部署和推动下，得到省财政厅的大力支持，提交的《广东省农科院 广东省财政厅关于新增乡村振兴战略专项资金（提升市县农业科技能力促进优势产业发展）的请示》（粤农科〔2019〕52 号）申请报告（含调研报告）于 2019 年 11 月获得叶贞琴常委的同意（贞琴〔2019〕第 2490 号）；后省财政厅请示林克庆常务副省长我院新增专项有关事宜，得到林克庆常务副省长批示（克庆〔2020〕第 13 号）。

专项获批后，我院组织对项目进行了充分和翔实的论证，后向叶贞琴常委报送了《广东省农业科学院关于呈报 2020 年新增乡村振兴战略专项（农业科技能力提升）资金分配方案的请示》（粤农科〔2020〕5 号），并获得叶贞琴常委的批复（贞琴〔2020〕第 220 号），同意专项的资金分配方案。

申请设立的政策文件：

✓ 省领导在《广东省农科院 广东省财政厅关于新增乡村振兴战略专项资金（提升市县农业科技能力促进优势产业发展）的请示》上的批示（含可行性研究报告）（贞琴〔2019〕第 2490 号）；

✓ 省领导在《广东省财政厅关于新增乡村振兴战略专项资金（提升市县农业科技能力促进优势产业发展）的请示》上的批示（克庆〔2020〕第13号）；

✓ 省领导在《广东省农业科学院关于呈报2020年新增乡村振兴战略专项（农业科技能力提升）资金分配方案的请示》上的批示（贞琴〔2020〕第220号）；

✓ 2019年12月5日，广东省农业科学院召开“提升市县农业科技能力促进优势产业发展专项项目实施方案论证会”。

该项指标分值为4分，不扣分，因此得分为4分。

## （2）目标设置。

①完整性。项目设置了总目标和2020年、2021年、2022年度阶段性目标，目标设置涵盖产出的数量指标、质量指标、时效指标，效果的社会效益指标、经济效益指标、可持续影响指标、服务对象满意度指标等，目标设置完整（见附录1、附录2、附录3）。②合理性。绩效目标充分体现了农业科技能力提升项目的特点，所有支出均围绕解决荔枝菠萝茶叶产业发展的关键技术问题、提升县市农业科技人员能力、提高荔枝菠萝茶叶产业的经济效益，体现项目决策的意图，同时合乎客观实际。③可衡量性。绝大多数绩效目标设置均有数据支撑，并可以衡量产出和效果指标。

**存在问题：**项目产出的“当年工作任务或计划完成率”目标设置为“70%”，当时考虑到农业工作任务受到天气的影响

具有很大不确定性，从事后完成情况来看，此目标定得过低，目标设置合理性扣 0.2 分。此外，可持续发展的个性化指标“通过特色产业带动主产区提升相关技术水平”未能实现量化，目标设置可衡量性扣 0.2 分。

该项指标分值为 6 分，共扣除 0.4 分，因此得分为 5.6 分。

### **（3）保障措施。**

①制度完整性：制定了专项实施细则，制度完整。为保障专项顺利实施，广东省农业科学院专门制定了《广东省乡村振兴战略专项资金（农业科技能力提升）专项实施细则》（粤农科研〔2020〕6号），该细则对专项支持范围、组织方式、方案编制、职责分工、项目执行与实施、经费管理与监督、验收及后期管理、监督检查与评价等做了详细规定，保障了专项组织实施与管理的科学化、规范化。②计划安排合理性：制定了专项实施总体计划和年度计划，且经过专家论证，计划安排合理。专项由省农科院按照一个产业一个项目多个课题的方式组织安排；项目（课题）提前一年组织前期工作，实施方案实行专家论证与行政决策相结合的立项审批制度，由行业专家及财务专家对实施方案的技术路线、绩效目标和经费开支等进行必要性、科学性、合理性、可行性论证。

该项指标分值为 2 分，不扣分，因此得分为 2 分。

## **2.资金落实。**

该项指标下设置资金到位、资金分配 2 个三级指标，分值共 8 分，评价得分 8 分，得分率为 100%。

### **(1) 资金到位。**

2020-2022 年项目资金每年 2000 万元，分别于 2020 年 3 月 30 日、2021 年 3 月 31 日、2022 年 3 月 14 日足额及时拨付到了课题承担单位。

该项指标分值为 5 分，不扣分，因此得分为 5 分。

### **(2) 资金分配。**

依据课题申报（任务）书分配资金，分配合理，有助于实现绩效目标。专项实行合同制管理，课题按年度签订任务书。由项目主持单位与课题主持单位签订合同书，明确各自分工、经费与绩效目标，落实责任。

该项指标分值为 3 分，不扣分，因此得分为 3 分。

## **(二) 管理分析**

该项指标下设置资金管理、事项管理 2 个二级指标，指标分值 20 分，评价得分 19.0 分，得分率为 95%。

### **1.资金管理。**

该项指标下设置资金支付、支出规范性 2 个三级指标，分值共 12 分，评价得分 11.2 分，得分率为 93.3%。

### **(1) 资金支付。**

截至 2022 年 4 月 30 日，项目实际完成的支出金额为 4266.18 万元。但考虑到 2022 年只是截止到 4 月 30 日，2022 年经费应按 4/12 计算，资金总支出率为  $4266.18/(6000-8/12 \times 2000)=91.41\%$ 。

该项指标分值为 6 分\*91.41%，得分为 5.5 分。

## （2）支出规范性。

①预算执行规范。大部分课题按预算开支经费，未发生预算调整，且按事项完成进度支付资金。②事项支出合规。项目经费管理按照《广东省财政厅 广东省审计厅关于省级财政科研项目资金的管理监督办法》（粤财规〔2019〕5号）执行。资金管理、费用标准、支出符合粤财规〔2019〕5号规定；资金支出管理实行项目（课题）主持单位法人负责制，坚持使用事前审批，定期进行资金使用进度检查和监督，确保专项资金健康有序使用。在课题承担单位提交的经费使用决算表、明细表、发票、记账凭证中未发现超范围、超标准支出情况，也未发现虚列支出或截留、挤占、挪用资金以及其他不符合制度规定的情况。③会计核算规范。项目实行专账管理，专款专用，会计核算规范、支出记录完整、入账手续完备、凭证合格有效。依据相关规定对专项资金进行专项专账管理，专款专用。

**存在问题：**茶叶、菠萝产业项目中列支的“差旅费/会议费/国际合作交流费”超过预算，未根据资金管理办法及时办

理预算调整手续，酌情扣 0.3 分。

该项指标分值为 6 分，扣 0.3 分，因此得分为 5.7 分。

## **2.事项管理。**

该项指标下设置实施程序、管理情况 2 个三级指标，分值共 8 分，评价得分 7.8 分，得分率为 97.5%。

### **(1) 实施程序。**

该专项依据《广东省乡村振兴战略专项资金（农业科技能力提升）专项实施细则》规定实行合同制管理，按年度签订合同。项目（课题）按规定程序实施，涉及招标或政策采购事项的，按主持单位有关管理办法执行；实行重大变更审批制，由课题主持人提出书面申请，经课题主持单位同意后，由项目主持单位审批；实行季度报告和年度考核制，对各课题任务当年完成情况进行验收考核。

该项指标分值为 4 分，不扣分，因此得分为 4 分。

### **(2) 管理情况。**

项目主持单位广东省农业科学院为本专项制定了《广东省乡村振兴战略专项资金（农业科技能力提升）专项实施细则》，按要求对项目（课题）立项、检查、验收开展全流程管理，发现问题督促整改。

**存在问题：**对省农科院外课题承担单位的日常检查和督促指导工作还有待加强，酌情扣 0.2 分。

该项指标分值为 4 分，扣 0.2 分，因此得分为 3.8 分。

### **（三）产出分析**

#### **1.经济性。**

该项指标下设置经济性、效率性 2 个二级指标，指标分值 30 分，评价得分 30 分，得分率为 100%。

##### **（1）预算控制。**

预算执行进度与事项完成进度匹配，实际支出（4266.18 万元）未超预算（6000 万元）。该指标分值为 3 分，不扣分，因此得分为 3 分。

##### **（2）成本控制。**

各项目（课题）执行过程中，设备采购、工程造价、物品采购等能按规定执行采购程序，经第三方审计未发现超标准或合理范围执行现象；资金使用台账清楚，使用进度合理；成本控制情况良好。

该指标分值为 2 分，不扣分，因此得分为 2 分。

#### **2.效率性。**

该项指标下设置完成进度、完成时效、完成质量 3 个三级指标，分值共 25 分，评价得分 25 分，得分率为 100%。

##### **（1）完成进度。**

本专项设置数量指标 6 项：技术示范辐射总面积 34.3 万亩，技术标准、规程、规范、评价体系等 13 项，资助优势特色产业协同攻关示范项目 9 项，发表论文 39 篇，培训基层科技人员 850 人次，派出客座研究人员 110 人次。截至 2022

年4月30日，共完成技术示范辐射总面积58万亩，共完成技术标准、规程、规范、评价体系34项，共资助优势特色产业协同攻关示范项目31项，共发表论文57篇，其中菠萝项目发表论文11篇、茶叶项目发表论文16篇，共完成培训基层科技人员2479人次，共派出客座研究人员372人次。

### **（2）完成时效。**

本专项设置时效指标1项：当年工作任务或计划完成率70%。截至2022年4月30日，专项当年工作任务或计划完成率平均值为93.33%，超额完成项目预期目标。其中，菠萝项目当年工作任务完成90%，茶叶项目当年工作任务完成100%，荔枝项目当年工作任务完成90%。

### **（3）完成质量。**

本专项设置质量指标2项：示范基地良种良法覆盖率70%、集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题14项。截至2022年4月30日，示范基地良种良法覆盖率达86.67%，超额完成项目预期目标，其中菠萝示范基地良种良法覆盖率100%，茶叶示范基地良种良法覆盖率70%，荔枝示范基地良种良法覆盖率90%；集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题21项，超额完成项目预期目标，其中菠萝项目4项、茶叶项目成7项、荔枝项目10项。

该项指标分值为25分，不扣分，得分为25分。

#### **(四) 效益分析**

该项指标下设置效果性、公平性 2 个二级指标，指标分值 30 分，评价得分 29.7 分，得分率为 99.0%。

##### **1.效果性。**

该项指标下设置经济效益、社会效益、可持续发展 3 个三级指标，分值共 25 分，评价得分 24.8 分，得分率为 99.2%。

##### **(1) 经济效益。**

本专项设置经济效益指标 1 项：新增产业经济效益 18.5 亿元。2020-2021 年，专项实施共新增产业经济效益 19.03 亿元，其中荔枝项目 8.95 亿元、茶叶项目 6.40 亿元、菠萝项目完成 3.68 亿元，超额完成预期目标。

该项指标分值为 3 分，不扣分，得分为 3 分。

##### **(2) 社会效益。**

本专项设置社会效益指标 6 项：与当地企业联合建立示范基地 43 个、在项目示范区内开展产业（品牌/技术）推介活动 18 个、市县农科机构技术合作（服务）对象 56 个、助力农业企业培育特色优势农业品牌 3 项、服务基层农业经济合作社/农业企业/农户等 1000 家、引领企业转型升级 2 家。截至 2022 年 4 月 30 日，共与当地企业联合建立示范基地 68 个，其中荔枝项目 40 个、茶叶项目 15 个、菠萝项目 13 个；在项目示范区内开展产业（品牌/技术）推介活动 18 个，其

中荔枝项目 10 个、茶叶项目 5 个、菠萝项目 3 个；发展市县农科机构技术合作（服务）对象 82 个，其中荔枝项目 76 个、茶叶项目 2 个、菠萝项目 4 个；助力农业企业培育特色优势农业品牌 11 项，其中荔枝项目 8 项、茶叶项目 3 项；服务基层农业经济合作社、农业企业、农户等 5030 家，其中荔枝项目 4898 家、茶叶项目 114 家、菠萝项目 18 家；引领企业转型升级 3 家，其中茶叶项目 1 家、菠萝项目 2 家。

该项指标分值为 18 分，不扣分，得分为 18 分。

### **（3）可持续发展情况。**

本专项设置可持续发展指标 2 项：通过特色产业带动主产区提升相关技术水平，形成可复制、可推广的经验做法 4 套。截至 2022 年 4 月 30 日，共形成可复制、可推广的经验做法 20 套，其中荔枝项目 16 套、茶叶项目 2 套、菠萝项目 2 套。

**存在问题：**在通过特色产业带动主产区提升相关技术水平指标完成上稍有不足，经综合考虑，扣 0.2 分。

该项指标分值为 4 分，扣 0.2 分，得分为 3.8 分。

### **2.公平性。**

该项指标下设置满意度 1 个三级指标，分值 5 分，评价得分 4.9 分，得分率为 98%。

本项目通过对服务的企业、技术辐射区的企业、合作社和农户们派发满意度调查表，根据问卷调查显示，总体

满意度达 98.33%以上。其中茶叶项目服务企业和人群的满意度为 100%，荔枝项目的合作机构和技术服务对象满意度 95%以上，菠萝项目服务的农科机构、企业和种植户的满意度为 100%。

该项指标分值为 5 分，得分为 5 分\*98.33%，因此得分为 4.9 分。

## 五、主要绩效

### （一）集中攻克，创建产业科技攻关新模式

本专项创建了以项目为纽带、省市县三级农科机构联动开展产业技术攻关的模式和合作机制，是集中力量攻克我省优势产业关键技术瓶颈问题，科技助力乡村振兴的一次成功探索。通过充分深入调研，项目瞄准荔枝“大小年”、菠萝“黑心病”和“水菠萝”、红茶规模化和单丛茶精品化发展等长期困扰产业发展的“要害”问题，由省农科院负责同志挂帅，集中全省优势研究机构专家、主产区市县农科所组成不同技术路线的攻关团队，向一个“山头”、一个“高地”共同发起冲锋，迎难而上解决产业难点。如：荔枝项目下设课题分别从荔枝栽培的施肥、控梢、成花以及农机农艺结合、文旅融合等角度攻克“大小年”问题；茶叶项目下设课题分别从茶树病虫害防控、茶叶加工、保鲜、评价标准等角度攻克茶叶生产规模化难题；菠萝项目从品种选育、发病机理、预防控制、保果提质和采后

识别等方面开展研究，攻克菠萝“黑心病”和“水菠萝”问题。

## **（二）省市县协同，有效提升地方农业科技能力**

项目采取省市县协同创新模式，吸纳地方农科机构和企业加入。省农科院负责科技攻关、技术集成、技术培训，市县农科机构负责总结区域产业的技术瓶颈问题、对协同攻关成果进行示范，企业结合生产进行技术改造和示范应用。通过项目实施，建立了“省市县”三级联动的科研攻关、推广体系，有效提升了市县科技人员的自主研发能力和科技创新水平。近两年来，省农科院共派出客座研究人员 359 人次，资助市县农科机构开展优势特色产业系统攻关示范项目 24 项，服务市县农科机构（对象）56 个，累计培训和指导基层科技人员 3006 人次，联合发表论文 16 篇、出版书籍 4 部，成功申报广东省农业技术推广奖一等奖 1 项、二等奖 1 项，潮州市农业技术推广奖一等奖 1 项。（详见附件派出客座研究人员清单、优势产业协同攻关示范项目清单、培训基层科技人员清单、论文清单、书籍清单、获奖成果清单）

## **（三）创新集成，提出全链解决产业问题的技术方案**

由于农业的弱质性，产业问题成因复杂，单一技术方案很难破解产业难题。项目实施打破常规单项技术研发的困局，把品种推广、水肥管理、农机融合、数字管控等多项技术在主产区进行磨合碰撞、创新集成、全链组装，形成行业

领先的产业技术体系，着力破解难点，激发产业活力。近两年来，通过创新集成，项目共攻克产业发展难点 11 项，形成标准化技术方案 7 套，培育和推广农业主导品种 3 个，发布地方标准 2 项、团体标准 6 项、企业标准 6 项、形成技术栽培技术规范 16 项，大大提升了产业技术先进性、针对性和有效性，为科技支撑优势产业全产业链高质量发展提供了有力支撑。其中：

荔枝项目团队开展果园管理、种植技术、农机农艺、智慧管控等技术创新集成，形成《克服荔枝中晚熟品种“大小年”产业技术方案》，实现全省中晚熟优质荔枝连续两年丰产且年度产量波动小于 15%，该技术成功入选 2022 年广东省农业主推技术，并在 2022 年 5 月 29 日的中国荔枝龙眼产业大会上发布。

茶叶项目团研究集成了《英德红茶规模化生产产业技术方案》，打造了以英九庄园为代表的国内红条茶领域首个年干毛茶供应能力超百万斤的企业，形成了“1+N+家庭农场+科技”的规模化联合体发展模式；并凝练了《潮州单丛茶分类生产技术方案》，促进了单丛茶分类生产和市场规范化。

菠萝项目团队提出“一次性施肥”“三减种植技术”“水肥一体化技术”等关键技术要点，凝炼集成《广东“巴厘”菠萝生产技术方案》。

（详见附件攻克产业发展难点清单、标准化技术方案清

单、主导品种清单、标准清单、技术规范清单)

#### (四) 示范推广，科技引领产业高质量发展

项目紧密结合生产实际，在主产区布局一批不同规模、不同管理水平的示范点进行技术组装、技术验证和技术示范，专家团队与基层农技人员、生产一线人员一起不断试错、纠错，大大缩短了常规技术熟化时间，形成企业和农民“用得起、用得上、真管用”的技术方案。近两年来与主产地企业联合建立示范基地 68 个，示范基地良种良法覆盖率达 70%。其中，荔枝产业 2020、2021 年示范基地产量实现稳定增长，亩均产量分别达 506.34kg、497.50kg，比全省亩均水平分别高 42.88%、33.38%；菠萝产业示范基地“黑心病”、“水菠萝”发病率降低 80-95%，病害无损检测识别精度达 90%以上，菠萝品质显著提升，售价提高 30-40%。（详见附件应用证明）

经两年多的技术集成、验证、熟化，项目成果逐步推广辐射至全省主要优势产业产区，**推动经营主体综合实力显著提升**。截至 2022 年 4 月 30 日，项目共在 11 个县（市、区）开展成果推介、培训与宣传，累计培训基层农业企业、农民专业合作社、家庭农场、农户等 5350 人，技术辐射面积达 53.15 万亩，带动产业新增经济效益 19.03 亿元。其中：

荔枝项目资助优势特色产业协同攻关示范项目 24 项，与企业联合建立示范基地 40 个，助力农业企业培育特色优势农业品牌 10 项以上；

茶产业核心示范企业英德八百秀才茶叶有限公司获得高新技术认定，并入选“中国茶叶百强企业”；示范企业广东英九庄园绿色产业发展有限公司获得 2021 年省重点农业龙头企业认定；助力英德、潮州 28 家企业获得 2020-2021 年广东生态茶园认定；指导企业的 14 个名优产品获奖；英德红茶品牌价值也有 2019 年的 23.63 亿元增长至 2021 年的 32.64 亿元；

菠萝项目协助广东南派食品公司牵头成立了雷州半岛菠萝协会，该公司 2021 年成为湛江市菠萝优势产区农业产业园的主要实施主体之一；协助徐闻县珑腾发展有限公司从种植大户成为一二三产联动的企业，产品品牌号召力及市场影响力不断提升。

（详见附件培训企业、合作社、家庭农场和农户名单、示范应用证明、经济效益预估佐证材料）

### **（五）数字赋能，助力打造区域农产品品牌**

项目通过数字化赋能产业高质量发展和品牌溢价，有力促进优势产业产业链延伸和区域品牌价值的提升。一是面向政府产业指导和管理需求，开发荔枝产业“一张图”系统，实

现产业生产、流通、消费信息的全息展示，为科学决策提供支持工具。二是面向果农节本增效需求，开展数字果园和智慧生产管理应用建设与推广，实现果园管理、生产管理、质量溯源管理的“一掌式”集成，在省内初步推广后得到积极反馈。三是面向消费者文旅休闲需求，开展荔枝采摘地图建设（入库果场 308 家，覆盖果场 3.61 万亩），打造了“互联网+”荔枝产业推广模式，有力推动农文旅融合。四是运用新媒体宣传放大区域品牌价值。开展增城荔枝、阳西“巨美人”等荔枝品牌形象符号设计，规划一批文旅采摘路线，设计一批文创产品、打造一批品牌推介活动、组织一批采摘活动。在荔枝销售季，运用短视频、直播、视频号等新媒体密集宣传荔枝品牌，与广东广播电视台合作推出以“攻克荔枝大小年”为主题的专题片等，有效促进了全民荔枝科普和广东荔枝品牌价值提升。（详见附件入库果场清单）

## 六、存在问题

### （一）项目绩效目标设置的科学性和合理性有待提高

由于农业工作任务容易受到天气的影响，具有很大的不确定性，因此，项目绩效产出的“当年工作任务或计划完成率”目标设置为“70%”。项目实施过程得到市县农科机构、基层经营主体的积极配合，技术集成组装和熟化推广顺利开展。

从项目实施效果看，此目标设定偏低。此外，可持续发展的个性化指标“通过特色产业带动主产区提升相关技术水平”未能实现量化。

## **（二）受新冠疫情影响，课题部分任务实施受限**

2020年以来，受几次难以预测的新冠疫情影响，导致产业实地调研、培训、推广等有所受阻，影响了部分任务的实施，也使资金支出缓慢。直播、采摘、宣传拍摄等活动都需要去果园实施，项目合作单位和委托单位相关采摘活动、品牌推广会等无法线下正常组织和举办，品牌推广会、技术培训等改为线上进行，在一定程度上限制了实施效果，也较大影响了资金使用进度。

## **（三）农机科技成果推广转化应用存在一定阻力**

在果园宜机化改造过程中，部分示范基地负责人的认知度有待提高，因为果园改造需要涉及植株间伐问题，担心间伐后影响果园产量，耽搁了果园改造进程。另外，对宜机化农艺的改良存在接受过程，难以短时间大面积推广；“专家-农推人员-农民”为链条的农机化技术及成果转化通道不畅。主要原因在于转化引导资金与转化渠道支撑缺乏，产业链龙头企业以及专业合作社对于农机化生产技术认识和接受程度还不够，农机化科技的上、中、下游不能紧密结合。

## 七、下一步工作计划

### **（一）继续高质量完成本专项年度绩效目标**

进一步加强与项目实施地各级政府部门的协同，以整合项目资金、金融和政策资源，扩大项目实施规模，增强项目实施效果，扩大项目影响力和辐射力。荔枝产业专项拟在梅州、韶关、茂名、湛江、江门、汕尾、汕头等优势产区开展产业调研，厘清制约优势产业发展的市场需求、农业经济结构、农业生产主体观念等，探讨进一步促进产业发展的政策措施。茶叶产业专项继续完善院企合作“1+1+N+产业村+农户家庭”联企带农发展模式，搭建英德红茶初加工和精加工服务平台，满足茶叶企业在加工端的技术需求；构建标准化加工技术推广新模式，以此为依托，在省内开展技术示范推广，科技赋能红茶产业高质量发展。菠萝产业专项拟进一步加强“省市县”联动的菠萝产业技术研究、推广体系建设，用信息化赋能打造具有较高水平的菠萝产业技术研究、推广团队。

### **（二）进一步拓展优势产业技术攻关与推广示范**

在荔枝、茶叶、菠萝三个产业试点成功的基础上，总结凝练经验和成效，进一步在全省其他优势产业铺开，目前已围绕我省其他优势产业开展摸底调查和科技需求调研，形成了“提升市县农业科技能力促进优势产业高质量发展”的下一

步工作计划。主要是重点针对柚子、加工型荔枝、生猪、水稻、兰花等5个产业，凝练产业难点问题和市县农科机构的科技需求，拟在梅州、韶关、茂名、湛江、江门、汕尾、汕头等优势产区开展技术攻关与示范推广。此外，针对我省农民增收机制不够健全的问题，聚焦乡村产业带动农民收入增长乏力、企业联农带农效果评价体系缺乏等问题，联合江门、韶关、梅州等地农科机构开展协同研究。

### **（三）加强产业技术攻关模式总结凝练和推广宣传**

加强对项目实施过程的亮点总结和技术成果的凝练，形成可复制、推广的产业技术攻关模式，探索区域农业产业协同创新的新路径，并加大宣传推广力度，为全省乃至全国提供乡村振兴的典型经验。依托省农科院搭建的院地合作、院企合作网络和农村科技特派员等，加强对已熟化的产业技术方案示范推广和宣传培训，促进产业持续增产增效、农民持续增收。

## 附录 1

## 荔枝专项绩效指标

二级指标	三级指标	2020 年度 指标值	2021 年度 指标值	2022 年度 指标值	三年合计
数量指标	技术示范辐射总面积（万亩）	5	9	6	20
	形成栽培技术规范（项）	1	4	2	7
	资助优势特色产业协同攻关示范项目（项）	1	2	2	5
	发表论文数	8	8	8	24
	培训基层科技人员人次	160	120	300	580
	派出客座研究人员人次	10	33	20	63
质量指标	示范基地良种良法覆盖率（%）	80%	80%	80%	80%
	集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题（项）	1	4	3	8
时效指标	当年工作任务或计划完成率	≥ 70%	≥ 70%	≥ 70%	≥ 70%
社会效益指标	与当地企业联合建立示范基地（个）	10	12	16	16
	开展产业（品牌/技术）推介活动县区	1	6	7	8
	市县农科机构技术合作	15	16	16	47

	(服务)人次				
	助力农业企业培育特色优势农业品牌(项)	0	3	4	7
	服务基层农业企业、合作社、农户等(人次)	0	320	320	640
经济效益指标	新增产业经济效益(亿元)	3.0	3.25	直接1亿, 间接5亿	直接1亿, 间接11.25亿
可持续影响指标	通过特色产业带动主产区提升相关技术水平	实现	实现	实现	实现
	形成可复制、可推广的经验、做法数量(套)	0	3	3	6
服务对象满意度指标	合作机构和技术服务对象满意率(%)	80%	80%	80%	80%
其它指标	申请发明专利、软件著作权	0	6	6	12

## 附录 2 茶叶专项绩效指标

二级指标	三级指标	2020年度 指标值	2021年度 指标值	2022年度 指标值	三年合计
数量指标	资助优势特色产业协同攻关示范项目(项)	2	2	2	6
	技术示范辐射总面积(万亩次)	3.3	5.5	7.5	16.3
	派出客座研究人员人次	11	16	14	41
	发表论文数	6	8	6	20
	制定标准、规程、规范、评价体系等(项)	2	4	0	6
	培训基层科技人员人次	100	100	100	300
质量指标	集中攻克特色产业发展难点或瓶颈问题(项)	3	3	1	7
	示范基地良种良法覆盖率(%)	70	70	70	70
时效指标	当年工作按时完成率(%)	70%	70%	70%	70%
社会效益指标	开展产业(品牌/技术)推介活动县区(个)	2	2	2	6

	开展技术推介活动(次)	0	2	2	4
	与当地企业联合建立示范基地(个)	7	5	7	19
	省、市龙头企业新增(家)	—	1	1	2-3
	市县农科机构技术合作(服务)对象	1	1	1	3
	服务基层农业经济合作社(家); 农业企业(家); 农户(户)	—	服务基层农业经济合作社 8-10 家; 农业企业 13-15 家; 农户 19-21 户。	服务基层农业经济合作社 8-10 家; 农业企业 10-13 家; 农户 8-10 户。	服务基层农业经济合作社 16-20 家; 农业企业 23-28 家; 农户 27-31 户。
经济效益指标	新增产业经济效益(亿元)	带动服务企业新增直接经济效益 0.3 亿元, 带动产业新增间接经济效益 1 亿元	带动服务企业新增直接经济效益 0.36 亿元, 带动产业新增间接经济效益 1.1 亿元	带动服务企业新增直接经济效益 0.36 亿元, 带动产业新增间接经济效益 1.9 亿元	带动服务企业新增直接经济效益 1-2 亿元, 带动产业新增间接经济效益 4-5 亿元
可持续影响指标	通过特色产业带动主产区提升相关技术水平	实现	实现	实现	实现
	形成可复制、可推广的经验、做法数量(套)	0	0	1	1
服务满意度指标(属于效益指标)	合作机构和技术服务对象满意率(%)	80%	80%	80%	80%

## 附录 3

## 菠萝专项绩效指标

二级指标	三级指标	202 年度 指标值	202 年度 指标值	202 年度 指标值	三年合计
数量指标	技术示范辐射总面积（万亩）	2	3	3	8
	形成技术规程、标准等（项）	1	1	1	3（包括种植技术、绿色防控技术、无损检测技术）
	发表论文数	2	2	2	5-8 篇
	培训基层科技人员人次	100	100	100	300
	派出客座研究人员数量	5	5	5	15 人次
质量指标	示范基地良种良法覆盖率（%）	100%	100%	100%	100%
	集中攻克特色产业 发展难点或瓶颈问题（项）	1	2	1	4（包括种植技术、绿色防控技术、无损检测技术）
	申请发明专利数	1		1	2 项
时效指标	当年工作任务或计划完成率*	≥70%	≥70%	≥70%	≥70%
社会效益指标	与当地企业联合建立示范基地(个)	2	2	2	6
	开展产业（品牌/技术）推介活动县区		1	1	2
	服务基层农业经济合作社、农业企业、农户等		9		9
	引领企业转型升级		1		1
	市县农科机构技术合作（服务）对象	1	1	1	3

经济效益指标	新增产业经济效益 (亿元)	1	2	1.5	4.5
可持续影响 指标	通过特色产业带动 主产区提升相关技 术水平	实现	实现	实现	实现
	形成可复制、可推 广的经验、做法数 量(套)		1	1	2
服务对象满 意度指标	合作机构和技术服 务对象满意率(%)	80%	80%	80%	80%